



GESTION DES STOCKS

NOTIONS ET FORMULES ESSENTIELLES

LÉGENDE DES FLUX

- +** Entrée en stock (livraison, achat)
- Sortie de stock (vente, consommation)
- =** Résultat / Stock



1 LE CADENCIER (SUIVI DES FLUX)



Outil de suivi chronologie des mouvements de stock.

Stock initial **+** Entrées **-** Sorties **=** Stock final

FORMULE :

Stock final = Stock initial + Livraisons - Ventes

Permet de calculer les ventes par période, le stock final et tout autre indicateur.

2 LES VENTES MOYENNES



Permet d'analyser la consommation moyenne sur une période.

FORMULE :

$$\text{Ventes moyennes} = \frac{\text{Total des ventes}}{\text{Nombre de périodes}}$$

Exemple : ventes moyennes semaines = total des ventes du mois / 4 semaines

3 LE PAMP (PRIX D'ACHAT MOYEN PONDÉRÉ)



Valorisation du stock avec un coût moyen qui lisse les variations de prix.

FORMULE :

$$\text{Nouveau PAMP} = \frac{((\text{Stock ancien} \times \text{Ancien PAMP}) + (\text{Quantité entrée} \times \text{Prix d'achat}))}{(\text{Stock ancien} + \text{Quantité entrée})}$$

À recalculer après chaque entrée en stock.

4 LE STOCK MOYEN



Indicateur du niveau moyen de stock sur une période.

FORMULE :

$$\text{Stock moyen} = \frac{(\text{Stock initial} + \text{Stock final})}{2}$$

Peut aussi être calculé par la moyenne des stocks de chaque période.

5 LA ROTATION DES STOCKS



Mesure la vitesse de renouvellement des stocks.

FORMULE :

$$\text{Rotation} = \frac{\text{Ventes}}{\text{Stock moyen}}$$

Plus la rotation est élevée, plus le stock tourne vite.

6 LA VITESSE DE ROTATION



Indique le temps moyen pendant lequel un produit reste en stock avant d'être vendu.

FORMULE :

$$\text{Durée (en jours)} = \frac{\text{Durée période (en jours)}}{\text{Rotation}}$$

Exemple pour une période d'un an : 360 jours = nombre de jours ouvrés annuels (approximation courante).

7 LES COÛTS DE GESTION



1 Coût de passation (ou de commande)
Coût lié à la mise en place d'une commande.

$$\text{Coût passation} = \text{Nb Commandes} \times \text{Coût unitaire}$$

2 Coût de possession (ou de stockage)
Coût lié à la détention du stock.

$$\text{Coût possession} = \text{Taux possession} \times \text{Stock moyen (valeurs)}$$

3 Coût total de gestion des stocks

$$\text{Coût total} = \text{Coût passation} + \text{Coût possession}$$

8 LES NIVEAUX DE STOCKS CRITIQUES



1 Stock de sécurité
Réserve de précaution pour éviter les ruptures de stocks.

2 Stock minimum
Quantité nécessaire pendant le délai de livraison.

3 Stock d'alerte = Stock de sécurité + Stock minimum
Déclenche une commande.

4 Stock maximum
Niveau de stock à ne pas dépasser.

9 LA MÉTHODE DES 20/80 (PARETO)



Permet d'identifier les produits clés qui génèrent l'essentiel de la valeur.

1 Classer les produits par chiffre d'affaires (ou valeur consommée) décroissant.

2 Calculer le % de valeur et le % cumulé.

3 Identifier :
→ Environ 20 % des références
→ 80 % de la valeur (produits stratégiques)

Le reste : 80 % des références
→ 20 % de la valeur (produits secondaires)

10 LA MÉTHODE ABC



Classification des articles selon leur importance.

• **Classe A :**
10 % des articles représentent 60 % de la valeur.

• **Classe B :**
30 % des articles représentent 30 % de la valeur.

• **Classe C :**
60 % des articles représentent 10 % de la valeur.



À RETENIR



Équilibrer coût et disponibilité.



Suivre régulièrement les stocks et les indicateurs.



Se protéger des aléas avec un stock de sécurité adapté.



Utiliser les indicateurs pour décider objectivement.



Prioriser les produits stratégiques pour maximiser la valeur.



OBJECTIF

Avoir le bon produit, au bon moment, en bonne quantité, au moindre coût.